

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ.
ПАМЯТКА УЧАСТНИКА
ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Центральный проектный офис
Ленинградской области

ЧТО ТАКОЕ РИСК?

РИСК

Это неопределённое событие или условие, наступление которого может отрицательно сказаться на целях и параметрах проекта (содержание, сроки, стоимость)

ОТКЛОНЕНИЕ

Разница между фактическими и запланированными параметрами проекта (т.е. последствия уже реализовавшегося риска – не освоен бюджет, не достигнут показатель, нарушен срок прохождения контрольной точки проекта и т.п.)





МОНИТОРИНГ ПРОЕКТОВ ВЫЯВЛЕНИЕ ОТКЛОНЕНИЙ, ВОЗНИКШИХ В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Мониторинг осуществляется на основании отчетов о ходе реализации проектов

АНАЛИЗ ПРОЕКТОВ ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА ПРОЕКТ

Анализ проектов осуществляется на основании документов по проекту, обсуждений в рамках встреч команд проектов, выездов на объекты.

ТИПЫ РИСКОВ

-  риски, связанные с закупочными процедурами (отсутствие заявок, жалобы в УФАС, недобросовестные поставщики и т.д.)
-  технические риски (сбои в работе информационных систем, сбои в работе техники и оборудования и т.д.)
-  риски взаимодействия с ФОИВ (длительные сроки согласований, сроки принятия федеральных правовых актов и т.д.)
-  риски, связанные с непредвиденными обстоятельствами (пандемия, ЧС и т.д.)

АЛГОРИТМ РАБОТЫ С РИСКАМИ

- ❖ Идентифицировать риск («мозговой штурм», опыт реализации аналогичных проектов, опыт других регионов, анализ отчетной документации, встречи команды проекта)
- ❖ Оценить риск (степень его влияния на проект и вероятность наступления)
- ❖ Определить уровень контроля риска и стратегию реагирования
- ❖ Регулярно пересматривать реестр рисков

УРОВНИ КОНТРОЛЯ





ПРИНЦИПЫ РАБОТЫ

- регулярный пересмотр реестра рисков
- разный уровень контроля рисков (координатор проекта – куратор проекта – Губернатор)
- отсутствие санкций, если руководитель проекта заблаговременно сообщил о возникновении риска (не менее чем за 1 месяц до наступления)
- в команде проекта выделяется ответственный за мониторинг рисков
- информационная система управления проектами (ИСУП) выступает площадкой для мониторинга и фиксации рисков

МАТРИЦА РИСКОВ

№ риска	вероятность	влияние	оценка
1	1	0,75	0,75
2	0,85	0,75	0,6375
3	0,5	0,5	0,25
4	0,25	0,25	0,0625
5	0,15	0,15	0,225
категория риска		оценка риска	
незначительный		от 0 до 0,24	
умеренный		от 0,25 до 0,5	
критический		от 0,51 до 1	

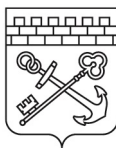
РЕЕСТР РИСКОВ

- наименование риска
- событие (содержание риска)
- вид риска
- описание риска
- причины риска
- последствия риска
- владелец риска
- меры воздействия на риск
- стоимость воздействия на риск
- оценка риска (согласно матрице риска)



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

КОМИТЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Дополнительные материалы по теме ГОСТы:

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство»
- ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011 «Менеджмент риска. Методы оценки риска»
- ГОСТ Р 51897-2011 «Менеджмент риска. Термины и определения»
- ГОСТ Р 56275-2014 «Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проекта»

Литература:

- «Мегапроекты и риски»: Анатомия амбиций / Бент Фливиборг, Нильс Брузелиус, Вернер Ротенгаттер
- «Вальсируя с Медведями: управление рисками в проектах по разработке программного обеспечения» / Том ДеМарко, Тимоти Листер
- «Управление рисками: учебное пособие» / С.Н.Воробьев, К.В.Балдин
- Chris Chapman, Stephen Ward «Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights»

Санкт-Петербург, ул. Лафонская, 6А
Телефон приёмной: (812) 539-52-28
econ@lenreg.ru
www.econ.lenobl.ru